



Reporte Semestral de Avance y Logros de Proyecto 00044184

Reporte del 1er. Semestre de Avance y Logros del Programa 00039412 Programa de Servicios Microfinancieros y Desarrollo Empresarial a Nivel Local	
Fecha de entrega al PNUD	13 de agosto de 2014
Semestre	Primer Semestre 2014 (01-01-2014 al 30-06-2014)
Realizado por	Gina Medrano Chang

Atlas Award ID	00044184
Project ID	44184
UNDAF Outcome(s)	Reducción de la pobreza y la desigualdad y logro de los ODM (Objetivos de Desarrollo del Milenio), prestando especial atención a las poblaciones rurales, incorporadas como ejes principales de la acción del estado y de los protagonistas económicos y sociales a nivel nacional.
Expected CP Outcome(s)	Mejora de Programas nacionales que apoyan al sector financiero y promoción de la importancia de las microfinanzas en la erradicación de la pobreza.
Expected Output(s)	Diseño e implementación del Programa Inclusivo de Desarrollo Empresaria Rural - PRIDER, apoyo al Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural y fortalecimiento e internacionalización del Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado.
Implementing Partner	COFIDE
Responsible Party	COFIDE - PNUD
Award Start Date	Enero 2014
Award End Date	Diciembre 2014
Total Award Amount	US\$2'129,284.06

Breve descripción del Proyecto

El presente Programa tiene por objeto establecer mecanismos de coordinación, cooperación y asistencia a los que se comprometerían COFIDE y el PNUD para la implementación de programa inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER, desarrollo de capacidades locales de gestión empresarial y rural, fortalecimiento institucional a nivel local e internacionalización y desarrollo de productos financieros.

Proyecto (00044184): Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER.

Producto 1: Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER:

Actividad 1.1: Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi.

Actividad 1.2: Implementación de PRIDER en Ica.

Actividad 1.3: Implementación de PRIDER en Ayacucho.

Actividad 1.4: Sistematización de experiencia PRIDER.

Producto 2: Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural:

Actividad 2.1: Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial.

Actividad 2.2: Feria del Emprendedor.

Actividad 2.3: Sostenimiento y Mantenimiento de Containers.

Actividad 2.4: Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras.

Actividad 2.5: Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho.

Producto 3: Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado:

Actividad 3.1: Operacionalización de Internacionalización del CDE.

Actividad 3.2: Modernización del Portal Web.

I) PRINCIPALES LOGROS DEL PROYECTO

Descripción de los principales logros del proyecto durante el semestre

- **Actividad 1.1 - Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi:** Se viene desarrollando el seguimiento y monitoreo a las 97 Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAs) en el distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe, departamento de Lambayeque, contando con la participación de 1,221 familias beneficiarias.
- **Actividad 1.2 - Implementación de PRIDER en Ica:** Se viene desarrollando la etapa de promoción y sensibilización en la zona de Chíncha. Como resultado de ello, se desarrolló el primer curso de capacitación para la generación de Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs (módulo I y II). De esta manera, se cuenta con 12 UNICAs constituidas, con la participación de 126 familias beneficiarias. De las cuales, el 60% de mujeres se encuentran como miembros de las UNICAs y el 76% de mujeres ocupando cargos directivos.
- **Actividad 1.3 - Implementación de PRIDER en Ayacucho:** Se viene desarrollando la etapa de promoción y sensibilización en las zonas de Huanta y Huamanga. Como resultado de ello, se cuenta con aproximadamente 30 grupos identificados, quienes estarán participando en el primer curso de capacitación para la generación de UNICAs.
- **Actividad 1.4 - Sistematización de experiencia PRIDER:** Los Términos de Referencia están aprobados para realizar la Solicitud de Cotización (RQF).
- **Actividad 2.1 - Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial:** Se atendió 802 solicitudes a nivel nacional y se inscribió 187 profesionales voluntarios. El Programa de Gestores Voluntarios participó en el Programa de Capacitación Empresarial - Tablas de Negocios Mype realizadas en las ciudades de Lima, Cajamarca, Arequipa y Piura, certificándose 2,437 participantes (2031 en Lima, 49 en Cajamarca, 286 en Arequipa y 71 en Piura). Asimismo, en los meses de Marzo (13, 14 y 15) y Junio (26, 27 y 28) se realizó dentro de las instalaciones de COFIDE la 2da. y 3ra. edición de la Clínica de Negocios, lográndose más de 1000 atenciones en 8 consultorios (Costos, Comercio Exterior, Diseño e Imagen Empresarial, Marketing, Marketing Digital, Plan de Negocios (2 módulos) y Tributación).
- **Actividad 2.2 - Feria del Emprendedor:** Se adjudicó (SDC-04) el servicio de implementación y ejecución de la Feria del Emprendedor. Actualmente se está cursando las invitaciones para las potenciales empresas que podrán exhibir sus productos y servicios en los stands de la Feria.
- **Actividad 2.3 - Sostenimiento y Mantenimiento de Containers:** Se ha elaborado los Términos de Referencia para el servicio de mantenimiento de containers. Se espera concluir el proceso de contratación del proveedor en el mes de agosto.

- **Actividad 2.4 - Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras:** Este año tenemos 60 colegios efectivos, siendo 23 nuevos, en más de 18 distintas ciudades del país. Se brindó la capacitación impartida por consultores nacionales a 402 docentes, más de 10 docentes por colegio, cantidad que varía según ciudad y colegio. El universo de alumnos beneficiados es de aproximadamente 32082, siendo el 52% mujeres. La entrega de materiales se culminó en junio 2014. Durante el mes de julio se ha proyectado el cronograma de supervisión y seguimiento del Programa Escuelas Emprendedoras, reforzando las capacitaciones a los docentes beneficiados, iniciándose el día 06 de agosto del 2014.
- **Actividad 2.5 - Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho:** Se ha identificado las actividades económicas que se van a apoyar este año. Además, se está preparando los módulos de capacitación en Lambayeque (quinua, cuyes, miel, aguaymanto, hongos deshidratados) y Ayacucho (quinua y ganado lechero). Se ha fortalecido el canal comercial de cuy, logrando la segunda venta directa a compradores de Jaén.
- **Actividad 3.1 - Operacionalización de Internacionalización del CDE:** Se ha concluido la puesta en funcionamiento del portal en Ecuador, iniciándose la promoción para la registro de empresas en el portal. En consecuencia se abre la posibilidad de hacer contactos de negocio "cruzada" entre empresas de Perú y Ecuador.
- **Actividad 3.2 - Modernización del Portal Web:** Tenemos el portal en su versión 3.0 en producción y operando, estando todavía en la etapa de revisión y ajustes sobre todo para actualizar información y facilitar su promoción online y en RRSS, sin embargo operando con todas las funcionalidades previstas es esta nueva versión y con la incorporación de Ecuador.

II) PERFORMANCE DEL PROYECTO

Indicar el grado de avance de las actividades programadas en el Prodoc durante el semestre

Resultado 1	Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER.
Línea de base	<p>Actividad 1.1: En diciembre de 2013, hay 97 UNICAS constituidas en Lambayeque (en el distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe)</p> <p>Actividad 1.2: En diciembre de 2013, hay 54 UNICAS constituidas en Ica (en el distrito de Ica, provincia de Ica)</p> <p>Actividad 1.3: En diciembre de 2013, hay 47 UNICAS constituidas en Ayacucho (en el distritos de Vinchos, provincia de Huamanga)</p> <p>Todas las actividades: El número promedio de personas en cada UNICA es de 18, con 45% de participación de mujeres entre los miembros. La proporción de mujeres en cargos directivos de las UNICAS es de 40%.</p>
Meta:	<p>Actividad 1.1: 97 UNICAS en un proceso de seguimiento y monitoreo en Lambayeque (Distrito de Incahuasi, Provincia de Ferreñafe)</p> <p>Actividad 1.2: 40 nuevas UNICAS constituidas y en funcionamiento en Ica.</p> <p>Actividad 1.3: 40 nuevas UNICAS constituidas y en funcionamiento en Ayacucho.</p> <p>Para las actividades 1.2 y 1.3: Al menos 50% de mujeres como miembros de UNICAS Al menos 45% de mujeres en cargos directivos de UNICAS</p>
Indicador	<p>Actividad 1.1: N° de UNICAS mantenidas en el departamento de Lambayeque. (Distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe).</p> <p>Para las actividades 1.2 y 1.3:</p>

	N° de UNICAs constituidas en 2014 por departamento		
	% de mujeres miembros de UNICAs		
	% de mujeres con cargos directivos de UNICAs		
Actividad 1.1	Meta	Indicador	% de logro
INCAHUASI Implementación del PRIDER, en INCAHUASI – Lambayeque.	97	Seguimiento y Monitoreo en Lambayeque (distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe).	100%
Comentarios	El seguimiento y monitoreo a las 97 Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs, se viene dando con el apoyo del equipo de monitores con el que cuenta el programa.		
Actividad 1.2	Meta	Indicador	% de logro
ICA Implementación del PRIDER, en ICA	40	Número de UNICAs constituidas	30%
	50	Porcentaje de mujeres miembros de UNICAs	120%
	45	Porcentaje de mujeres con cargos directivos de UNICAs	169%
Comentarios	Cabe señalar que el proyecto viene desarrollando la promoción y sensibilización, para luego proceder con el inicio del primer curso de capacitación para la generación de Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs, a fin de constituir para el presente año las 40 UNICAs.		
Actividad 1.3	Meta	Indicador	% de logro
AYACUCHO Implementación de PRIDER en Ayacucho.	40	Número de UNICAs constituidas	0%
	50	Porcentaje de mujeres miembros de UNICAs	0%
	45	Porcentaje de mujeres con cargos directivos de UNICAs	0%
Comentarios	En base al estudio de impacto del PRIDER que se está llevando a cabo en el Departamento de Ayacucho, se viene ingresando a nuevas zonas con la promoción y sensibilización del programa. De esta manera, para el mes de agosto está programado el desarrollo del primer curso de capacitación para la generación de nuevas UNICAs.		
Actividad 1.4	Meta	Indicador	% de logro
Sistematización de experiencia PRIDER.	Sistematización de experiencia PRIDER Incahuasi	Términos de Referencia aprobados	20%
Comentarios	---		
	2014, semestre 1/2	Comentarios	
%total de logro del Resultado 1 Promedio % de logro actividades en el semestre.	59.85%	La Actividad 1.1 viene desarrollando con normalidad el seguimiento y monitoreo a las 97 UNICAs constituidas en el distrito de Incahuasi. Con respecto a la Actividad 1.2, se viene generando Uniones de Crédito y Ahorro, en la medida que se va desarrollando los cursos de capacitación. Finalmente, la Actividad 1.3, se reportaron incidencias en el proceso del estudio de impacto del PRIDER, por lo	

que retrasó el desarrollo de las capacitaciones, pero que a la fecha ya se viene dando la promoción del programa para la generación de nuevas UNICAs.

Resultado 2:	Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural:		
Línea de base	En el 2013, 7,038 personas capacitadas en la Tabla de Negocios.		
Meta	7,500 personas capacitadas en la Tabla de Negocios.		
Indicador	N° de beneficiarios capacitados en Tablas de Negocios		
Actividad 2.1	Meta	Indicador	% de logro
Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial	7,500	2437	32.49%
Comentarios	Se realizó cuatro (4) Tablas de Negocios, una en la ciudad de Lima y las otras tres en las ciudades de Cajamarca, Arequipa y Piura; se certificó 2,437 participantes.		
	2014, semestre 1/2	Comentarios	
%total de logro del Resultado 2.1 Promedio % de logro actividades en el semestre	32.49%	Debido a un adecuado seguimiento y control en la realización de las Tablas de Negocios MYPE se logró cumplir y superar el porcentaje de cumplimiento correspondiente al I Semestre	
Actividad 2.2	Meta	Indicador	% de logro
Feria del Emprendedor	14,000 asistentes a la Feria del Emprendedor	N° de asistentes a la Feria	0%
Comentarios			
	2014 – semestre 1/2	Comentarios	
%total de logro del Resultado 2.2 Promedio % de logro actividades en el semestre	0%	Se ha adjudicado el servicio de implementación y ejecución de la Feria del Emprendedor	
Actividad 2.3	Meta	Indicador	% de logro
Sostenimiento y Mantenimiento de Containers.	12,000	Número de atenciones	25%
Comentarios			
	2014, semestre 1/2	Comentarios	
%total de logro del Resultado 2.3 Promedio % de logro actividades en el semestre	25%	Se logró cumplir con dar el mantenimiento y sostenimiento en los 8 contenedores en los diferentes puntos de atención.	
Actividad 2.4	Meta	Indicador	% de logro
Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras	60 Colegios	60	100%
	20,000 Estudiantes	32,082	100%

	10 Docentes por colegio	402	100%
Comentarios	---		
%total de logro del Resultado 2.4	2014, semestre 1/2	Comentarios	
Promedio % de logro actividades en el semestre	100%	Se logró cumplir y superar las metas propuestas a través de las actividades que se realizaron durante el primer semestre	
Actividad 2.5	Meta	Indicador	% de logro
Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho.	200	Emprendedores rurales capacitados	100%
	40% de mujeres		100%
Comentarios	---		
%total de logro del Resultado 2.5	2014, semestre 1/2	Comentarios	
Promedio % de logro actividades en el semestre	100%	Se ha capacitado a 329 personas	
	100%	135 son mujeres (41%)	

Resultado 3	Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado:		
Línea de base	Portal del CDE, internacionalizado con la incorporación de Ecuador y la versión 2.0 en funcionamiento.		
Meta	7% de usuarios registrado en Perú, con contactos empresariales en Ecuador y la Versión 3.0 en funcionamiento.		
Indicador	Nueva versión en funcionamiento y porcentaje de usuarios en contacto con empresas de Ecuador.		
Actividad 3.1	Meta	Indicador	% de logro
Operacionalización de internacionalización del CDE.	7%	Con Red de contactos en Ecuador	0.5%
Comentarios	El portal ha entrado en producción en mayo, por lo que recién se está iniciando acciones de promoción.		
Actividad 3.2	Meta	Indicador	% de logro
Modernización del Portal Web.	3.0 en funcionamiento	Versión 3.0	100%
Comentarios	---		
%total de logro del Resultado 3	2014, semestre	Comentarios	
Promedio % de logro actividades en el semestre	50.5%	Ya tenemos la versión 3.0 en Producción y funcionando con la incorporación de Ecuador; a finales del semestre se ha iniciado la promoción de registros en Ecuador y también los contactos entre empresas de ambos países.	

Organismo Ejecutor: PRONEXA S.A.	
Total % de logro de resultados	Comentarios
35%	

III) PRINCIPALES PROBLEMAS Y OBSTACULOS EN LA IMPLEMENTACION

Describir los principales obstáculos experimentados durante la implementación. Incluir las medidas que han sido adoptadas para enfrentar las dificultades.

Descripción	Medidas adoptadas
<p>Actividad 1.1: Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi</p> <p>Factores climáticos que dificultan las actividades de seguimiento y monitoreo a las UNICAs en la zona de intervención</p>	<p>El factor climático es algo impredecible, por lo que el equipo de trabajo evaluó las alternativas para hacer frente a los cambios de la naturaleza, tomando precauciones para desarrollar las actividades y asistir a todas las UNICAs</p>
<p>Actividad 1.2: Implementación de PRIDER en Ica</p> <p>Las actividades de los líderes no permiten la asistencia consecutiva a los cursos de capacitación</p>	<p>Se reorganizó el cronograma de capacitaciones, a fin de poder ajustar los horarios y contar con la participación activa de los líderes</p>
<p>Actividad 1.3: Implementación de PRIDER en Ayacucho</p> <p>El estudio de impacto del PRIDER que se viene desarrollando en Ayacucho no permitió liberar oportunamente las nuevas zonas a intervenir</p>	<p>Se reprogramaron las salidas al campo y a la fecha ya se viene desarrollando la promoción y sensibilización del programa para la generación de nuevas UNICAs</p>
<p>Actividad 1.4: Sistematización de experiencia PRIDER</p> <p>Identificar por lo menos seis empresas consultoras, con experiencia necesaria para participar en la convocatoria de la Solicitud de Cotización</p>	<p>Se cuenta con algunas empresas que posteriormente serán invitadas a participar de la convocatoria</p>
<p>Actividad 2.1: Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial:</p> <p>No contar con una base de datos amplia de profesionales con experiencia en temas de gestión empresarial en algunas regiones del país, origina que el desarrollo de las Tablas de Negocios realizadas en el interior del país implica una organización logística más compleja</p>	<p>Continuamos trabajando en la difusión del programa y en la búsqueda de profesionales con vocación de servicio y amplia experiencia en temas empresariales. Se cuenta con el apoyo de las oficinas descentralizadas que tiene COFIDE a nivel nacional (4 oficinas) a través de las cuales se realiza la promoción, difusión y selección de los postulantes a Gestores Voluntarios</p>
<p>Actividad 2.2: Feria del Emprendedor</p> <p>A la fecha no se ha encontrado problemas y/o obstáculos</p>	
<p>Actividad 2.3: Sostenimiento y Mantenimiento de Containers</p> <p>A la fecha no se ha encontrado problemas y/o obstáculos</p>	
<p>Actividad 2.4: Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras</p> <p>Dificultad para lograr reunir a los docentes de los colegios beneficiados en la etapa de capacitación</p>	<p>Contacto directo con los directores y profesores responsables. Seguimiento directo en la impartición de las capacitaciones. Reunión presencial en cada</p>

	colegio con directores y profesores responsables para la coordinación de las ceremonias de entregas de materiales.
Actividad 2.5: Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho Dificultad para identificar capacitadores idóneos en temas productivos sobre todo en Incahuasi y Ayacucho; y en el acceso a zonas rurales.	Se está implementando un directorio validado de capacitadores en las zonas donde intervenimos
Actividad 3.1: Operacionalización de Internacionalización del CDE Dificultades técnicas de la contraparte en Ecuador y los procesos en la toma de las decisiones.	Se hizo las coordinaciones correspondientes, incluso se realizó un viaje para explicar al detalle los procedimientos
Actividad 3.2: Modernización del Portal Web Cambio de los responsables del proyecto por parte del proveedor (Terra).	Se conversó con la alta gerencia del proveedor para hacer los ajustes necesarios en el equipo de trabajo.

IV) LECCIONES APRENDIDAS*

Describir brevemente las lecciones aprendidas durante la vida del proyecto.

<ul style="list-style-type: none"> - Actividad 1.1 - Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi: Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi: Las UNICAs del PRIDER Incahuasi han mostrado generación de proyectos de emprendimientos, por lo que a la fecha se viene desarrollando constantes talleres de asistencia técnica en productos de aguaymanto, quinua y hongos. - Actividad 1.2 - Implementación de PRIDER en Ica: Implementación de PRIDER en Ica: El desarrollo económico y personal se viene dando en más zonas de nuestro país. Es así como se viene generando valor en los pobladores de la zona de Chincha, a través de la aplicación de la metodología PRIDER. - Actividad 1.3 - Implementación de PRIDER en Ayacucho: Implementación de PRIDER en Ayacucho: La metodología PRIDER nos permite acercarnos más al poblador, conocer su realidad, su costumbre y ser partícipes del crecimiento en su comunidad. - Actividad 1.4 - Sistematización de experiencia PRIDER: Sistematización de experiencia PRIDER: Transmitir los logros de las familias beneficiarias del programa en el distrito de Incahuasi, permitirá hacer extensivo el éxito que vienen logrando en lo que va de la ejecución del programa. - Actividad 2.1 - Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial: La asistencia masiva del público a las Tablas de Negocios MYPE organizadas en Lima y en provincias (2437 participantes certificados) y su participación en las dos ediciones de la Clínica de Negocios (más de 1000 atenciones entre ambas) nos confirma la necesidad que tienen los emprendedores del país en recibir orientación, conocimientos y capacitación en gestión empresarial. - Actividad 2.2 - Feria del Emprendedor: Existe gran demanda de capacitación en gestión empresarial, por esa razón se está ampliando la capacidad e los auditorios con el objetivo de beneficiar a más usuarios. Se evidencio una gran aceptación por el servicio de la Clínica de Negocios, donde no se pudo atender a toda la demanda, para la edición de este año se ha decidido ampliar la cantidad de consultorios de atención. - Actividad 2.3 - Sostenimiento y Mantenimiento de Containers: No hay lecciones aprendidas para reportar. - Actividad 2.4 - Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras: Intensificar la relación con los colegios mediante el contacto directo con los directores y profesores responsables, desde las primeras etapas del Programa. - Actividad 2.5 - Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho: Existe muchas deficiencias en gestión empresarial y comercial, por lo que es importante fortalecer las capacidades y consolidar las cadenas productivas en las zonas de

intervención.

- **Actividad 3.1 - Operacionalización de Internacionalización del CDE:** La incorporación de una comunidad empresarial de otro país incrementa el interés en la utilización del portal para identificar contrapartes de negocio en otros países; con lo cual el continuar integrando a otros países es prioritario en el proceso de promoción de la utilización de esta herramienta, por lo que consideramos fundamental continuar invitando e incorporando a otros países de la región
- **Actividad 3.2 - Modernización del Portal Web:** Si bien es cierto la versión 3.0 ya está en producción, consideramos necesario hacia el futuro orientar el portal a una versión aún más amigable y que priorice la interacción con el usuario teniendo en cuenta los principales servicios que este espera recibir de nosotros; de igual forma esta reprogramación debería ser en una herramienta de programación más moderna, transparente y de mayor posibilidad de administración directa; de tal manera que podamos depender menos del servicio de mantenimiento externo

* Las lecciones aprendidas se refieren a aquellos aprendizajes, positivos y negativos, basados en la experiencia, relativos a formas de resolver problemas y/o maneras de llevar adelante actividades que puedan servir a otros actores en procesos similares. Las lecciones aprendidas del IFP podrán servir como insumo para las evaluaciones de proyecto, así como para compartir con los demás proyectos que se implementan en conjunto con el Gobierno.